

MAISONS DU MONDE FRANCE

Société par actions simplifiée au capital de 57 375 590 euros

Siège social : 8 rue Marie Curie, 44120 VERTOU

383 196 656 RCS NANTES

(ci-après la « Société »)

**PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIEE UNIQUE
EN DATE DU 12 JUIN 2025**

**PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024
SOUMISE ET ADOPTEE**

(...)

DEUXIEME DECISION

(Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024)

L'Associée Unique décide d'affecter la perte de l'exercice clos le 31 décembre 2024 s'élevant à 39 239 654 euros de la manière suivante :

Perte de l'exercice	-39 239 654 euros
Report à nouveau	41 678 306 euros
Autres réserves	50 000 000 euros
Montant total distribuable	52 438 652 euros
Au compte Autres réserves	52 438 652 euros
Montant total affecté	52 438 652 euros

Cette affectation aura pour effet de porter le montant du compte « Autres réserves » à 52 438 652 euros.

Conformément à la loi, l'Associée Unique prend acte que les dividendes distribués au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

- la société a distribué au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023, un dividende de 35 000 000 euros soit 5 737 559 actions rémunérées au prix de 6,10 euros par action, non éligibles à l'abattement de 40% ;
- La société a distribué au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022, un dividende de 112 000 000 euros soit 5 737 559 actions rémunérées au prix de 19,52 euros, non éligibles à l'abattement de 40%.

La société a distribué au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021, un dividende de 24 000 000 euros soit 5 737 559 actions rémunérées au prix de 4,18 euros, non éligible à l'abattement de 40%.

(...)

Pour extrait certifié conforme

Le Président.



MAISONS DU MONDE FRANCE

8 RUE MARIE CURIE

44120 VERTOU

Comptes au 31/12/2024

Certifié
conforme
12/06/2025



- SOMMAIRE -**Comptes annuels**

Bilan - Actif	3
Bilan - Passif	4
Compte de résultat	5

Annexes

Faits marquants de l'exercice	8
Règles et méthodes comptables	9
Changement estimation	13
Evenements Post Clôture	14
Immobilisations	15
Amortissements	16
Provisions et dépréciations	17
Créances et dettes	18
Charges à payer	19
Charges et produits constatés d'avance	21
Produits à recevoir	22
Composition du capital social	23
Eléments sur les postes des entreprises liées	24
Charges et produits exceptionnels	25
Répartition de l'impôt sur les bénéfices	26
Eléments du fonds commercial	27
Identité des sociétés mères consolidant les comptes de la société	28
Effectif moyen	29
Transfert de charges	30
Filiales et participations	31
Engagements Hors Bilan	32

Comptes annuels

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2024	31/12/2023
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement	66 255 067	40 947 365	25 307 702	20 610 944
Concessions, brevets et droits similaires	17 634 166	14 094 490	3 539 676	2 067 716
Fonds commercial	38 591 655	11 998 103	26 593 552	29 710 680
Autres immobilisations incorporelles	2 730 583		2 730 583	5 065 751
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions	123 863 360	86 088 846	37 774 514	40 855 219
Installations techniques, matériel, outillage	8 784 212	7 677 119	1 107 093	1 596 022
Autres immobilisations corporelles	58 337 843	48 050 622	10 287 222	11 371 251
Immobilisations en cours	895 456		895 456	1 516 770
Avances et acomptes				87 336
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	20 851 043	6 349 636	14 501 407	15 601 407
Créances rattachées à des participations	20 989 360		20 989 360	22 510 376
Autres titres immobilisés				10 085
Prêts				
Autres immobilisations financières	7 414 242	151 646	7 262 596	7 555 645
ACTIF IMMOBILISE	366 346 987	215 357 827	150 989 160	158 559 203
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	1 825 617		1 825 617	2 016 183
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	173 597 686	10 124 953	163 472 733	163 440 703
Avances et acomptes versés sur commandes	223 218		223 218	947 822
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	38 411 310	3 489 773	34 921 536	48 170 035
Autres créances	56 253 786		56 253 786	110 190 261
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)				
Disponibilités	82 019 596		82 019 596	16 397 458
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	19 572 410		19 572 410	19 097 653
ACTIF CIRCULANT	371 903 622	13 614 726	358 288 896	360 260 115
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
TOTAL GENERAL	738 250 609	228 972 553	509 278 056	518 819 318

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
Capital social ou individuel (dont versé : 57 375 590)	57 375 590	57 375 590
Primes d'émission, de fusion, d'apport	17 392 534	17 392 534
Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	5 737 559	5 737 559
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)	50 000 000	50 000 000
Report à nouveau	41 678 306	41 452 384
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	-39 239 654	35 225 922
Subventions d'investissement	1 357 286	1 364 772
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	134 301 620	208 548 761
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	19 290 138	21 008 641
Provisions pour charges	1 406 520	1 540 036
PROVISIONS	20 696 658	22 548 677
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	99 811 442	18 030 122
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)	1 216 884	1 267 065
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	439 431	177 418
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	151 634 371	144 250 778
Dettes fiscales et sociales	35 181 084	42 445 373
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 611 961	1 981 576
Autres dettes	59 293 258	74 299 408
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	5 091 347	5 270 141
DETTES	354 279 777	287 721 881
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	509 278 056	518 819 318

Rubriques	France	Exportation	31/12/2024	31/12/2023
Ventes de marchandises	520 843 146	199 819 311	720 662 457	825 343 653
Production vendue de biens	22 078	1 907 596	1 929 674	8 340 858
Production vendue de services	41 326 666	40 033 618	81 360 284	75 718 235
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	562 191 890	241 760 525	803 952 415	909 402 746
Production stockée			11 476 944	11 482 029
Production immobilisée			868 916	985 810
Subventions d'exploitation			24 201 505	17 485 193
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			7 418 168	7 389 461
Autres produits				
PRODUITS D'EXPLOITATION			847 917 948	946 745 240
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			360 866 114	366 946 461
Variation de stock (marchandises)			1 543 945	29 039 821
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			955 538	824 076
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			190 566	-285 278
Autres achats et charges externes			330 151 017	327 631 618
Impôts, taxes et versements assimilés			9 928 624	9 169 179
Salaires et traitements			98 707 446	106 798 636
Charges sociales			34 824 636	38 195 775
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			17 816 745	16 584 831
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations			2 908 480	8 807 945
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			13 614 726	14 658 853
Dotations aux provisions			7 392 171	4 924 557
Autres charges			1 187 458	584 083
CHARGES D'EXPLOITATION			880 087 465	923 880 557
RESULTAT D'EXPLOITATION			-32 169 517	22 864 683
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			2 771 119	37 957 549
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			3 394 494	2 446 925
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			54 417	77 954
Différences positives de change			2 644 522	2 011 453
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			8 864 552	42 493 881
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			1 168 423	5 304 053
Intérêts et charges assimilés			4 080 311	2 868 004
Différences négatives de change			2 659 897	3 117 952
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			7 908 631	11 290 009
RESULTAT FINANCIER			955 921	31 203 872
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			-31 213 596	54 068 555

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	476 296	93 848
Produits exceptionnels sur opérations en capital	1 655 529	3 234 969
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	7 008 788	8 222 054
PRODUITS EXCEPTIONNELS	9 140 612	11 550 871
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 436 824	254 892
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	12 658 893	12 246 881
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	5 187 478	11 889 874
CHARGES EXCEPTIONNELLES	19 283 195	24 391 648
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-10 142 583	-12 840 777
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		1 978 697
Impôts sur les bénéfices	-2 116 525	4 023 160
TOTAL DES PRODUITS	865 923 112	1 000 789 992
TOTAL DES CHARGES	905 162 766	965 564 070
BENEFICE OU PERTE	-39 239 654	35 225 922

Annexes

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters, located in the bottom right corner of the page.

Les Faits marquants de l'exercice 2024 sont les suivants:

- Au cours de l'année 2024, sept magasins français détenus par Maisons Du Monde SAS ont ainsi été transférés à des affiliés, et deux magasins ont été créés par des partenaires. La reconnaissance du chiffre d'affaires se fait pour le montant de la vente au client final et une commission est versée à l'affilié.
- Début octobre, le Groupe a lancé son premier programme de fidélisation clients en France. Le programme de fidélité « Ma Maison du Monde » a été construit autour de trois niveaux de fidélité et d'engagement : Likers, Lovers et Addicts. Chaque groupe bénéficie d'avantages exclusifs leur permettant d'accéder à des réductions et à des événements exclusifs.
- Par décision en date du 22 janvier 2024, l'associé unique de la Société a décidé le transfert du siège social de la Société « Le Portereau, 44120 Vertou » au « 8 rue Marie Curie, 44120 Vertou » avec un effet au 1er février 2024.
- La société a procédé au versement de 35 millions d'euros de dividendes courant 2024.



L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024.

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des normes comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- continuité d'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices ;

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales règles et méthodes utilisées sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Le poste " brevet et licences " représente les droits d'utilisation des logiciels acquis par la société pour les besoins de son exploitation propre, amortis linéairement sur leur durée probable soit 1 à 4 années.

Le poste " fonds de commerce " est constitué de droit au bail, de droit d'entrée, de fonds commerciaux, de pas de porte et d'indemnité de déspecialisation, augmenté depuis le 1er Janvier 2004 des frais d'acquisitions. En cas d'indice de perte de valeur, notamment en cas de projet de fermeture de magasins, les actifs immobilisés sont dépréciés sur la base de leur valeur actuelle.

Conformément aux nouvelles règles comptables sur les actifs (ANC 2015-06) une analyse a été menée pour déterminer la durée d'utilisation des fonds commerciaux : si la durée de vie est limitée dans le temps, l'actif est alors amorti sur la durée de vie résiduelle à compter du 1er janvier 2016 ; dans le cas contraire, les fonds commerciaux ne font l'objet d'aucun amortissement, mais font l'objet de tests de dépréciation annuels obligatoires.

Ces derniers étant présumés avoir une durée d'utilisation non limitée, ils ne sont pas amortis. Un test de perte de valeur consistant à comparer la valeur nette comptable de l'actif économique à sa valeur actuelle est réalisé à chaque exercice, y compris en l'absence d'indice de perte de valeur. Une dépréciation du fonds commercial est comptabilisée lorsque la valeur d'usage est inférieure à la valeur nette comptable de l'actif économique. Les dépréciations constatées ne peuvent faire l'objet de reprises ultérieures.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations sont évaluées et comptabilisées conformément à la nouvelle réglementation sur les actifs.

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire sur la base des durées de vie suivantes :

- Agencement des constructions 7 à 15 ans
- Matériel et outillage 3 à 15 ans
- Installations générales 7 à 10 ans
- Matériel de transport 5 ans
- Matériel de bureau et informatique 4 à 5 ans
- Mobilier 7 à 10 ans

En cas d'indice de perte de valeur, notamment en cas de projet de fermeture de magasins, les actifs immobilisés sont dépréciés sur la base de leur valeur actuelle.

IMMOBILISATIONS FINANCIERES

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute des titres. La valeur d'inventaire est déterminée en tenant compte de la quote-part de situation nette et des perspectives de rentabilité revues annuellement.

Les perspectives de rentabilité sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement.

Lorsque la quote-part de la société dans les capitaux propres des participations est négative, et si la situation le justifie, les dépréciations et provisions adéquates sont constituées.

STOCKS

Les stocks sont constitués des marchandises et emballages en stock dans les magasins et les entrepôts ainsi que les stocks en transit à la date de clôture. Un inventaire physique est réalisé 1 à 2 fois par an dans les magasins et 2 fois par an dans les entrepôts.

Les stocks sont valorisés au prix de revient majoré des frais de transports et autres frais accessoires.

Une provision est constituée le cas échéant si la valeur d'inventaire est inférieure au coût d'entrée. A la clôture, les marchandises en transit sont enregistrées en stocks en fonction de leurs conditions d'achats par Maisons du Monde. Au 31 décembre 2024, ces stocks en transit s'élèvent à 58 114 K€.

CREANCES ET DETTES

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Les créances sont dépréciées, le cas échéant, par voie de provision pour tenir compte des risques de recouvrement auxquels elles donnent lieu.

DISPONIBILITES

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées à leur valeur nominale.

FRAIS DE CATALOGUE

L'enseigne Maisons du Monde dispose de 3 catalogues millésimés (catalogue Printemps-Eté, Automne-Hiver, B2B) pour l'exercice 2024, imprimés et mis à la disposition des clients en magasin ou sur demande.

Le cout global de ces catalogues se compose des frais de conception et d'impression. Le coût des catalogues millésimés sont rattachés à l'année civile.

CONVERSION DES ELEMENTS EN DEVISES

Afin de gérer son exposition aux risques de change découlant de ses achats de marchandises et de fret, la société utilise des contrats de change à terme qui portent sur le dollar. Les dettes libellées en US dollar sont valorisées en fonction des cours retenus pour leur couverture de change.

Aucun écart de conversion n'est comptabilisé à la clôture de l'exercice ni aucun écart de change lors du règlement des transactions couvertes.

Les créances et les dettes en monnaies étrangères sont converties et comptabilisées sur la base du cours de change officiel à la clôture. Les gains de change latents sont comptabilisés en écart de conversion passif tandis que les pertes de change latentes sont comptabilisées en écart de conversion actif et font l'objet d'une provision pour risques et charges. Les gains et pertes de change correspondant aux comptes courants sont directement constatés en compte de résultat et ne font pas l'objet d'un écart de conversion.



PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Une provision est constatée dès lors qu'il existe une obligation dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente.

BONS D'ACHAT EMIS ET NON UTILISES

Maisons du Monde a modifié sa méthode de comptabilisation des bons d'achat émis dans le cadre de ses opérations commerciales. Jusqu'alors, la charge afférente à ces bons était comptabilisée en déduction du chiffre d'affaires lors de leur émission.

Désormais, afin de mieux refléter la nature de l'engagement de la société et de se conformer aux principes comptables applicables, cette charge est comptabilisée en provision pour risques et charges à la clôture de l'exercice, sur la base des bons émis et non encore utilisés. Lors de l'utilisation effective des bons par les clients, une reprise de provision est enregistrée en contrepartie d'une réduction du chiffre d'affaires.

Ce changement n'a pas d'incidence sur la valorisation des bons d'achat, mais concerne uniquement leur traitement comptable.

PROGRAMME DE FIDELITE

Dans le cadre de sa politique commerciale, Maisons du monde a mis en place au cours de l'exercice un programme de fidélité accordant des réductions à ses clients. Les engagements liés à ces avantages ont été comptabilisés en provision pour charges à la clôture de l'exercice. Cette provision reflète l'estimation des réductions qui seront probablement utilisées par les clients sur les périodes à venir.

INTEGRATION FISCALE

Maisons du Monde France est membre du groupe d'intégration fiscale dont la tête de groupe est Maisons du Monde SA depuis le 1er janvier 2014.

Selon la convention d'intégration fiscale, Maisons du Monde supporte l'impôt société comme si elle était imposée séparément.

FRANCHISE DE LOYER

En cas de franchise de loyer immobilier, obtenue dans des conditions de marché lors de la conclusion du bail, les loyers sont comptabilisés selon les échéances contractuelles.

Du fait de la fermeture des magasins pendant la période de confinement, des négociations ont été entamées avec les bailleurs. Les économies de loyers ont été enregistrées en comptabilité sous forme d'avoirs ou d'avenants reçus de la part des bailleurs.

OPERATIONS AVEC LES PARTIES LIEES

La société n'a pas identifié de transactions avec les parties liées non conclues à des conditions normales de marché.

REMUNERATIONS DES DIRIGEANTS

Les rémunérations allouées aux membres d'organes d'administration et de direction ne sont pas communiquées. En effet, cette information permettrait d'identifier des éléments de rémunérations individuelles.

PROVISIONS REGLEMENTEES

Les provisions réglementées figurant au bilan sont détaillées sur l'état des provisions et font partie des capitaux propres au bilan.

PLAN D'ATTRIBUTION D'ACTIONS

Maisons du monde S.A. a émis des plans d'attribution d'actions de performance dont certains bénéficiaires sont des salariés de la Société.

Les plans dont les bénéficiaires sont des salariés de la Société sont :

- Le plan n°7 du 25 mars 2021 (clôturé en 2024)
- Le plan n°8 du 9 mars 2022 (en cours)
- Le plan n°9 du 22 mars 2023 (en cours)
- Le plan n°10 du 11 mars 2024 (en cours)

L'attribution d'actions de performance est soumise aux conditions suivantes :

- une exigence d'emploi continu au sein du Groupe au cours de la période d'acquisition : les actions attribuées à un bénéficiaire ne seront finalement acquises que si il/elle a été employé(e) au sein de l'une des sociétés du Groupe pendant une période d'acquisition, calculée à compter de la date d'attribution, fixée à :

- 3 ans pour les bénéficiaires du « Plan d'actions gratuites n°7 » ;
- 3 ans pour les bénéficiaires du « Plan d'actions gratuites n°8 » ;
- 3 ans pour les bénéficiaires du « Plan d'actions gratuites n°9 » ;
- 3 ans pour les bénéficiaires du « Plan d'actions gratuites n°10 » ;

En cas de décès, d'incapacité ou de départ à la retraite, le bénéficiaire conserve ses droits, n'étant plus soumis à l'exigence d'emploi continu.

- une exigence de performance basée sur le niveau des Ventes, de l'EBITDA et du bénéfice par action (selon les salariés) pour l'ensemble des plans.
- une exigence de performance environnemental et sociétal basée d'une part sur la part de l'offre « Good is Beautiful » par rapport à l'offre globale Maisons du Monde et d'autre part sur le taux d'engagement des salariés. Ce critère RSE est déterminé uniquement pour les plans 7, 8 et 9.
- une exigence de performance basé sur le niveau des ventes "seconde chance web" et économie circulaire (ventes pièces détachées, rachat-revente d'anciens produits) pour le plan 10.

Pour tous les plans, il n'existe pas d'obligation de conservation pour les bénéficiaires. Les actions attribuées peuvent être des actions émises via une augmentation de capital réalisée par la Société au plus tard à la date d'acquisition définitive ou des actions rachetées par la Société sur le marché avant cette date.

Ainsi la Société a comptabilisé des provisions relatives aux plans toujours en cours à la date de clôture pour un montant de :

- 158 milliers d'euros au titre du plan n°8.
- 308 milliers d'euros au titre du plan n°9.
- 941 milliers d'euros au titre du plan n°10.

Le Groupe a mis en place des conventions de refacturations avec ses filiales, à l'exception de la Belgique.



Un changement de politique commerciale sur les cartes cadeaux a conduit Maisons du Monde à changer l'estimation du montant des droits prépayés et non exercés. L'impact sur l'exercice est une reprise de 5.8 millions d'euros comptabilisés en autres produits.



Réorganisation et simplification des sièges de Maisons du Monde à Paris et Nantes (aucun magasin du Groupe n'est concerné)

Maisons du Monde a annoncé le 23 janvier 2025, un projet de réorganisation et de simplification de ses sièges sociaux en France, dans le cadre d'une consultation avec ses représentants du personnel.

Ce plan repose sur deux axes majeurs :

- **Renforcer le modèle commercial omnicanal** : repenser l'offre, enrichir l'expérience client, développer de nouveaux leviers de croissance et proposer des services complémentaires.
- **Optimiser le modèle opérationnel** : simplifier la chaîne de valeur, définir une approche globale adaptée localement pour les magasins.

La nouvelle organisation sièges prévoit un ajustement à la baisse de 91 postes répartis essentiellement entre Paris et Nantes.

La mise en place du projet de la nouvelle organisation se fera avec une priorité donnée aux départs volontaires, incluant des mesures responsables négociées avec les partenaires sociaux.

Les magasins, piliers de la proximité et de l'expérience client : aucun magasin n'est concerné par ce projet. Cette réorganisation vise également à rapprocher davantage les sièges des magasins. Par ailleurs, une refonte ambitieuse de la filière métier sera menée auprès du personnel des magasins afin de favoriser les parcours de carrière, la formation et la performance au service du client.



Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT	54 278 119		11 945 084
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	61 968 260		4 739 648
Terrains			
	Dont composants		
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui	127 085 296		4 313 808
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.	8 925 547		247 725
Installations générales, agenc., aménag.	37 470 262		1 034 292
Matériel de transport	6 098		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	25 630 261		1 067 135
Emballages récupérables et divers	1 350		
Immobilisations corporelles en cours	1 516 770		892 183
Avances et acomptes	87 336		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	200 722 920		7 555 143
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	43 361 419		736 493
Autres titres immobilisés	10 085		
Prêts et autres immobilisations financières	7 693 286		136 293
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	51 064 789		872 785
TOTAL GENERAL	368 034 089		25 112 661

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT		-31 863	66 255 067	
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES	3 970 200	3 781 304	58 956 404	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui		7 535 745	123 863 360	
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn.,matériel et outillages ind.		389 060	8 784 212	
Installations générales, agencements divers		1 990 870	36 513 685	
Matériel de transport		6 098		
Matériel de bureau, informatique, mobilier		4 873 237	21 824 158	
Emballages récupérables et divers		1 350		
Immobilisations corporelles en cours	1 506 504	6 994	895 456	
Avances et acomptes	87 335	1		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 593 839	14 803 354	191 880 870	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		2 257 508	41 840 403	
Autres titres immobilisés		10 085		
Prêts et autres immobilisations financières		415 336	7 414 242	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		2 682 929	49 254 645	
TOTAL GENERAL	5 564 039	21 235 724	366 346 987	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement	33 667 175	7 247 967	-32 223	40 947 365
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	15 729 961	941 626	2 578 173	14 093 414
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	49 397 136	8 189 592	2 545 950	55 040 779
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui	85 455 225	6 167 972	6 132 841	85 490 355
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	7 325 116	707 804	370 276	7 662 643
Installations générales, agenc. et aménag. divers	29 528 197	1 391 801	1 751 517	29 168 481
Matériel de transport	6 098		6 098	
Matériel de bureau et informatique, mobilier	22 122 877	1 359 576	4 765 827	18 716 626
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	144 437 512	9 627 152	13 026 560	141 038 105
TOTAL GENERAL	193 834 649	17 816 745	15 572 509	196 078 884

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	

Frais établis.
Fonds Cial
Autres. INC.

INCORPOREL.

Terrains
Construct.
- sol propre
- sol autrui
- installations
Install. Tech.
Install. Gén.
Mat. Transp.
Mat bureau
Embal récup.

CORPOREL.

Acquis. titre

TOTAL

Charges réparties sur plusieurs exercices **Début d'exercice** **Augmentations** **Dotations** **Fin d'exercice**

Frais d'émission d'emprunts à étaler
Primes de remboursement des obligations

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges	14 246 945	5 856 464	7 185 465	12 917 945
Provisions pour garanties données aux clients	120 298	105 851	120 298	105 851
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer	2 191 398	877 976	2 191 398	877 976
Autres provisions pour risques et charges	5 990 036	4 632 564	3 827 713	6 794 887
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	22 548 677	11 472 855	13 324 874	20 696 658
Dépréciations immobilisations incorporelles	9 394 152	3 311 445	706 418	11 999 179
Dépréciations immobilisations corporelles	858 809	705 822	786 149	778 482
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	5 249 636	1 100 000		6 349 636
Dépréciations autres immobilis. financières	137 640	68 423	54 417	151 646
Dépréciations stocks et en cours	11 684 569	10 124 953	11 684 569	10 124 953
Dépréciations comptes clients	2 974 284	3 489 773	2 974 284	3 489 773
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS	30 299 090	18 800 416	16 205 837	32 893 669
TOTAL GENERAL	52 847 767	30 273 271	29 530 711	53 590 328
Dotations et reprises d'exploitation		23 917 370	22 740 347	
Dotations et reprises financières		1 168 423	54 417	
Dotations et reprises exceptionnelles		5 187 478	6 735 946	
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

Sur le total des reprises provisions risques et charges, 10,4 M€ correspondent à des montants non utilisés, et 2,9M€ ont été utilisés.

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations	20 989 360	6 026 160	14 963 200
Prêts			
Autres immobilisations financières	7 414 242		7 414 242
Clients douteux ou litigieux	1 509 830	1 509 830	
Autres créances clients	36 901 480	36 901 480	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	215 942	215 942	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	145 516	145 516	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices			
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	9 778 759	9 778 759	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses	879 904	879 904	
Groupe et associés	34 863 316	34 863 316	
Débiteurs divers	10 370 350	10 370 350	
Charges constatées d'avance	19 572 410	19 572 410	
TOTAL GENERAL	142 641 108	120 263 666	22 377 442

Montant des prêts accordés en cours d'exercice

Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice

Prêts et avances consentis aux associés

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	21 302	21 302		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine	99 790 140	96 040 140	3 750 000	
Emprunts et dettes financières divers	1 216 884	1 216 884		
Fournisseurs et comptes rattachés	151 634 371	151 634 371		
Personnel et comptes rattachés	12 232 870	12 232 870		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	10 380 604	10 380 604		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	9 375 221	9 375 221		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	3 192 389	3 192 389		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 611 961	1 611 961		
Groupe et associés	33 139 177	33 139 177		
Autres dettes	26 154 080	26 154 080		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	5 091 347	5 091 347		
TOTAL GENERAL	353 840 346	350 090 346	3 750 000	

Emprunts souscrits en cours d'exercice 90 000 000

Emprunts remboursés en cours d'exercice 5 000 000

Emprunts, dettes contractés auprès d'associés

Libellé	31/12/2024
CHARGES A PAYER	
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	
INT COUR/ REVOLVING	944 165,00
INT COUR/ AUTRES EMP	95 975,00
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	1 040 140,00
DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH	
FNP FRS FRAIS GX MNL	19 652 996,50
FNP FRS MRCH MANUEL	34 667 801,80
FNP FRS FRAIS GX	10 835 074,14
FNP FRS TRANSPORT	52 289,78
FNP FRS BAILLEURS	468 606,67
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH	65 676 768,89
DETTES SUR IMMOBILISATIONS	
FNP FRS IMMO MANUEL	687 483,39
TOTAL DETTES SUR IMMOBILISATIONS	687 483,39
AUTRES DETTES	
CLT RRR À ACCORDER	999 785,00
CLIENT AAE	246 040,15
CHARGES A PAYER	1 918 328,20
CHARGES A PAYER MNL	-239 659,20
CAP REFAC AGA PIVOT	2 600 670,89
TOTAL AUTRES DETTES	5 525 165,04
DETTES FISCALES ET SOCIALES	
DTES PROV CP	7 953 462,33
DTES PROV RTT	630 443,93
DTES PROV PRECA	107 978,01
DTES PROV PRIME CT	1 532 332,47
DTES PROV SALAR RSLT	-1 986,85
AUTRES CAP PERSONNEL	564 272,32
DETTES PROV INTRSMT	543 650,41
CHARGES SOCIALES CP	2 850 726,94
CHARGES RTT	275 022,37
CHARGES PRECARITE	35 275,94
CHARGES PRIME CT	683 884,34
TAXE APPRENTISSAGE	208 723,62
FORMATION CONTINUE	-145 515,51
EFFORT CONSTRUCTION	431 171,70
AGEFIPH A PAYER	186 597,39
AUTRES ORGA SOCIAUX	186 058,50
ETAT CHARGES A PAYER	1 152 840,87
CET	93 804,10
TASCOM A PAYER	-112 656,00
TASCOM PROVISION	1 091 856,00
TLPE A PAYER	473 293,15
TAXE HBJOAT A PAYER	14 253,80

Libellé	31/12/2024
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES	18 755 489,83
INTERETS COURUS SUR DECOUVERT	
INT COURUS A PAYER	21 302,43
TOTAL INTERETS COURUS SUR DECOUVERT	21 302,43
TOTAL CHARGES A PAYER	91 706 349,58

Libellé	31/12/2024
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	
CCA	15 971 265,76
CCA (MANUEL)	63 115,35
CCA CATALOGUE	63 286,45
CCA REFAC AGA PIVOT	3 474 742,87
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	19 572 410,43
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	
PCA	-5 091 346,68
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	-5 091 346,68

Compte	Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CREANCES RATTACH.A PARTICIPATIONS				
267800000	INT COUR GROUPE		65 575,71	-65 575,71
267810000	CRP LEO - INT COURUS	414 960,28		414 960,28
TOTAL CREANCES RATTACH.A PARTICIPATIONS		414 960,28	65 575,71	349 384,57
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
418100000	CLIENT FAE	9 000 556,37	-17 841,26	9 018 397,63
418900000	CLT GROUPE FAE		12 670 622,62	-12 670 622,62
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		9 000 556,37	12 652 781,36	-3 652 224,99
AUTRES CREANCES				
409800000	FRS AVOIRS A RE		7 002 651,01	-7 002 651,01
409811000	AAR FRS NN MCHDS MNL	9 638 690,75		9 638 690,75
448700000	ETAT PDT A RECEVOIR	527 500,00	540 831,00	-13 331,00
448710000	ETAT CVAE A RECEVOIR	239 748,00	138 475,00	101 273,00
468700000	PRODUITS A RECEVOIR	156 654,04	45 547,64	111 106,40
468790000	PAR AGA PIVOT	-874 071,98		-874 071,98
TOTAL AUTRES CREANCES		9 688 520,81	7 727 504,65	1 961 016,16
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		19 104 037,46	20 445 861,72	-1 341 824,26

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	5 737 559			10
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Rubriques	Entreprises liées	Participations
ACTIF IMMOBILISE		
Capital souscrit non appelé		
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles		
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles		
Participations	18 611 914	
Créances rattachées à des participations	20 989 360	
Prêts		
Autres titres immobilisés		
Autres immobilisations financières		
ACTIF CIRCULANT		
Avances et acomptes versés sur commandes		
Créances clients et comptes rattachés	25 579 138	
Autres créances	34 863 316	
Capital souscrit appelé, non versé		
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
DETTES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commandes		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	22 829 561	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	33 385 217	
CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS		
Produits de participations	2 771 119	
Autres produits financiers	2 902 732	
Charges financières	1 947 114	

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
CH EXC OP DE GESTION	3 308	671000000
CH EXCP OP DE GESTION LITIGE CLIENT & COMMERCIAL	1 128 496	6711*
AMENDES ET PENALITES	1 257	671200000
CH EXC APUREMENT	303 763	671810000
VNC ELEMENTS ACTIFS CEDES	2 979 939	675*
CH EXC FERMETURE	9 619 565	6780*
CH EXC DIVERSES	59 389	678800000
DOTATIONS EXCEPTIONNELLES RISQUES ET LITIGE COMMERCIAL	2 000 000	687500000
DOTATIONS EXCEPTIONNELLES FERMETURE ET LITIGE COMMERCIAL	2 403 707	68751*
DOTATIONS EXCEPTIONNELLES AGA PIVOT	783 771	687590000
TOTAL	19 283 195	

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
PRODUIT EXC LITIGE COMMERCIAL	241 156	771030000
PDT EXC APUREMENT	235 139	771810000
PDT CESSION	1 281 994	775*
QUOTE PART SUBVENTION	189 986	777000000
AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS	183 548	778*
REP PROV EXCEPTIONNELLES	6 735 946	787*
TRANSFERT DE CHARGES EXCEPTIONNELLES	272 842	797*
TOTAL	9 140 612	

Répartition	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	-31 213 596	-2 116 525	-29 097 071
Résultat exceptionnel à court terme	-10 142 583		-10 142 583
Résultat exceptionnel à long terme			
Participation des salariés			
Créance d'impôt à raison des bénéfices fiscaux antérieurs			
RESULTAT COMPTABLE	-41 356 179	-2 116 525	-39 239 654



Dénomination sociale - siège social	Forme	Montant capital	% détenu
MAISONS DU MONDE SA	SA	126 973 293	100,00 %



Effectifs	Personnel salarié	Personnel à disposition de l'entreprise
-----------	-------------------	---

Effectifs - Equivalent temps plein

3 101

TOTAL	3 101	
--------------	--------------	--



Nature des transferts	Montant	Imputation au compte
TRANSFERT DE CHARGES EXPLOITATION	34 442	791000000
TRANSFERT DE CHARGES REPARATIONS	6 153	791616120
TRANSFERT DE CHARGES DE PERSONNEL	1 422 556	791641000
TRANSFERT DE CHARGES EXCEPTIONNELLES	105 199	797100000
TRANSFERT DE CHARGES EXCEPTIONNELLES AGA PIVOT	167 642	797900000
TOTAL	1 735 992	

Dénomination Siège Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid.encaiss.	Val. brute Val. nette	Titres Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Résultat
FILIALES (plus de 50%)						
MEKONG FURNITURE	3 206 212	100	3 188 763	3 188 763		
MAISONS DU MONDE SUISSE	20 000	100	16 514	16 514		
MAISONS DU MONDE AUTRICHE	35 000	100	35 000	35 000		
MAISONS DU MONDE PORTUGAL	20 000	100	20 000	20 000		
MDM UK FURNITURE & DECORATION	22 542	100	26 638	26 638		
LEOLOG	15 040 000	100	15 040 000	8 690 364	20 574 400	
PARTICIPATIONS (10 à 50%)						
		0,00				
		0,00				
		0,00				
		0,00				
		0,00				
		0,00				
AUTRES PARTICIPATIONS						
DISTRIMAG SAS	1 000 000	100	40 000	40 000		
MAISONS DU MONDE ESPANA	1 000 000	100	50 000	50 000		
MAISONS DU MONDE BELGIQUE	1 000 000	100	50 000	50 000		
MAISONS DU MONDE ITALIE	1 000 000	100	100 000	100 000		
MAISONS DU MONDE LUXEMBOURG	20 000	100	20 000	20 000		
MAISONS DU MONDE ALLEMAGNE	25 000	100	25 000	25 000		

Le Chiffre d'affaires et le résultat ne sont pas communiqués car il s'agit de données sensibles.

ENGAGEMENTS RETRAITE

A leur départ en retraite, les salariés de la Société percevront une indemnité conformément à la loi et aux dispositions des Conventions Collectives applicables.

Les engagements de retraite ne sont pas comptabilisés mais inscrits en engagement hors bilan. Ils sont évalués selon la méthode rétrospective des unités de crédit projetés désignée par la norme IAS 19 révisée.

Suite à la décision du Comité d'interprétation des normes IFRS (IFRIC IC) publiée au cours du premier semestre 2021, l'ANC a modifié la recommandation 2013-02 du 7 novembre 2013 relative aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraites et avantages similaires. La société a retenu cet alignement. Ainsi, les droits sont désormais étalés de manière linéaire, non plus sur l'ensemble de la carrière du salarié dans l'entreprise, mais, pour chaque salarié, sur les dernières années de sa carrière qui ont donné lieu à l'acquisition de nouveaux droits.

L'estimation de ces engagements a été réalisée par un actuair indépendant.

Les principales hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

- taux d'actualisation : 3,42%
- taux d'augmentation des salaires : courbes décroissante avec un taux moyen, de 2.7% pour les cadres et 3.6% pour les non cadres
- âge de départ : 64 ans pour les cadres
- table de mortalité : INSEE 2019

Au 31 décembre 2024, les engagements s'élèvent à 1 119 milliers d'euros.

ACHATS DE DEVISES A TERME

Tous les contrats en US dollars sont destinés à couvrir l'acquisition de marchandises en US dollars et tous les contrats en franc suisse sont destinés à couvrir les ventes en franc suisse. Les couvertures en place au 31 décembre 2024 s'élèvent à 230 millions d'US dollars et couvrent les achats budgétés avec une maturité maximum de 24 mois. Les contrats de ventes en Francs Suisse s'élèvent à 18 M€.

GARANTIES

Engagements donnés:

La société a émis des garanties bancaires au bénéfice des bailleurs pour son propre compte ainsi que pour celui de certaines de ses filiales comme suit:

Garanties émises en faveur des tiers	Montants en Euro	Montants en CHF
Maisons du Monde France	24 991 148	2 059 702
Maisons du Monde Espagne	917 100	
Maisons du Monde Italie	80 631	
Maisons du Monde Belgique	1 255 407	
Maisons du Monde Portugal	216 000	
TOTAL	27 460 286	2 059 702

MAISONS DU MONDE FRANCE

Société par actions simplifiée

8 rue Marie Curie
44120 VERTOU

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

KPMG SA
7 Boulevard Albert Einstein
BP 41125
44311 Nantes Cedex 3

Deloitte & Associés
6, place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
S.A.S. au capital de 2 201 424 €
572 028 041 RCS Nanterre
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la
Compagnie Régionale de Versailles et du Centre

MAISONS DU MONDE FRANCE

Société par actions simplifiée

8 rue Marie Curie
44120 VERTOU

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

À l'associée unique de la société MAISONS DU MONDE FRANCE

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société MAISONS DU MONDE FRANCE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point exposé dans la note « Changement d'estimation » de l'annexe concernant les motifs et l'incidence de la reprise des droits prépayés et non exercés sur les cartes cadeaux, comptabilisée en autres produits.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne la valorisation des stocks.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion de la présidente et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associée unique.

En application de la loi, nous vous signalons que les informations relatives aux délais de paiement prévues à l'article D.441-6 du code de commerce sont mentionnées de façon incomplète dans le rapport de gestion. En conséquence nous ne pouvons attester de leur sincérité et de leur concordance avec les comptes annuels.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par la présidente.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Nantes et Saint-Herblain, le 28 mai 2025

Les commissaires aux comptes

KPMG SA Deloitte & Associés

Vincent BROYE Jérôme QUERO

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2024	31/12/2023
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement	66 255 067	40 947 365	25 307 702	20 610 944
Concessions, brevets et droits similaires	17 634 166	14 094 490	3 539 676	2 067 716
Fonds commercial	38 591 655	11 998 103	26 593 552	29 710 680
Autres immobilisations incorporelles	2 730 583		2 730 583	5 065 751
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions	123 863 360	86 088 846	37 774 514	40 855 219
Installations techniques, matériel, outillage	8 784 212	7 677 119	1 107 093	1 596 022
Autres immobilisations corporelles	58 337 843	48 050 622	10 287 222	11 371 251
Immobilisations en cours	895 456		895 456	1 516 770
Avances et acomptes				87 336
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	20 851 043	6 349 636	14 501 407	15 601 407
Créances rattachées à des participations	20 989 360		20 989 360	22 510 376
Autres titres immobilisés				10 085
Prêts				
Autres immobilisations financières	7 414 242	151 646	7 262 596	7 555 645
ACTIF IMMOBILISE	366 346 987	215 357 827	150 989 160	158 559 203
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	1 825 617		1 825 617	2 016 183
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	173 597 686	10 124 953	163 472 733	163 440 703
Avances et acomptes versés sur commandes	223 218		223 218	947 822
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	38 411 310	3 489 773	34 921 536	48 170 035
Autres créances	56 253 786		56 253 786	110 190 261
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)				
Disponibilités	82 019 596		82 019 596	16 397 458
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	19 572 410		19 572 410	19 097 653
ACTIF CIRCULANT	371 903 622	13 614 726	358 288 896	360 260 115
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
TOTAL GENERAL	738 250 609	228 972 553	509 278 056	518 819 318

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
Capital social ou individuel (dont versé : 57 375 590)	57 375 590	57 375 590
Primes d'émission, de fusion, d'apport	17 392 534	17 392 534
Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	5 737 559	5 737 559
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)	50 000 000	50 000 000
Report à nouveau	41 678 306	41 452 384
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	-39 239 654	35 225 922
Subventions d'investissement	1 357 286	1 364 772
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	134 301 620	208 548 761
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	19 290 138	21 008 641
Provisions pour charges	1 406 520	1 540 036
PROVISIONS	20 696 658	22 548 677
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	99 811 442	18 030 122
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)	1 216 884	1 267 065
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	439 431	177 418
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	151 634 371	144 250 778
Dettes fiscales et sociales	35 181 084	42 445 373
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 611 961	1 981 576
Autres dettes	59 293 258	74 299 408
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	5 091 347	5 270 141
DETTES	354 279 777	287 721 881
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	509 278 056	518 819 318

Rubriques	France	Exportation	31/12/2024	31/12/2023
Ventes de marchandises	520 843 146	199 819 311	720 662 457	825 343 653
Production vendue de biens	22 078	1 907 596	1 929 674	8 340 858
Production vendue de services	41 326 666	40 033 618	81 360 284	75 718 235
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	562 191 890	241 760 525	803 952 415	909 402 746
Production stockée				
Production immobilisée			11 476 944	11 482 029
Subventions d'exploitation			868 916	985 810
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			24 201 505	17 485 193
Autres produits			7 418 168	7 389 461
PRODUITS D'EXPLOITATION			847 917 948	946 745 240
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			360 866 114	366 946 461
Variation de stock (marchandises)			1 543 945	29 039 821
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			955 538	824 076
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			190 566	-285 278
Autres achats et charges externes			330 151 017	327 631 618
Impôts, taxes et versements assimilés			9 928 624	9 169 179
Salaires et traitements			98 707 446	106 798 636
Charges sociales			34 824 636	38 195 775
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			17 816 745	16 584 831
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations			2 908 480	8 807 945
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			13 614 726	14 658 853
Dotations aux provisions			7 392 171	4 924 557
Autres charges			1 187 458	584 083
CHARGES D'EXPLOITATION			880 087 465	923 880 557
RESULTAT D'EXPLOITATION			-32 169 517	22 864 683
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			2 771 119	37 957 549
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			3 394 494	2 446 925
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			54 417	77 954
Différences positives de change			2 644 522	2 011 453
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			8 864 552	42 493 881
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			1 168 423	5 304 053
Intérêts et charges assimilées			4 080 311	2 868 004
Différences négatives de change			2 659 897	3 117 952
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			7 908 631	11 290 009
RESULTAT FINANCIER			955 921	31 203 872
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			-31 213 596	54 068 555

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	476 296	93 848
Produits exceptionnels sur opérations en capital	1 655 529	3 234 969
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	7 008 788	8 222 054
PRODUITS EXCEPTIONNELS	9 140 612	11 550 871
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 436 824	254 892
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	12 658 893	12 246 881
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	5 187 478	11 889 874
CHARGES EXCEPTIONNELLES	19 283 195	24 391 648
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-10 142 583	-12 840 777
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		1 978 697
Impôts sur les bénéfices	-2 116 525	4 023 160
TOTAL DES PRODUITS	865 923 112	1 000 789 992
TOTAL DES CHARGES	905 162 766	965 564 070
BENEFICE OU PERTE	-39 239 654	35 225 922

Les Faits marquants de l'exercice 2024 sont les suivants:

- Au cours de l'année 2024, sept magasins français détenus par Maisons Du Monde SAS ont ainsi été transférés à des affiliés, et deux magasins ont été créés par des partenaires. La reconnaissance du chiffre d'affaires se fait pour le montant de la vente au client final et une commission est versée à l'affilié.
- Début octobre, le Groupe a lancé son premier programme de fidélisation clients en France. Le programme de fidélité « Ma Maison du Monde » a été construit autour de trois niveaux de fidélité et d'engagement : Likers, Lovers et Addicts. Chaque groupe bénéficie d'avantages exclusifs leur permettant d'accéder à des réductions et à des événements exclusifs.
- Par décision en date du 22 janvier 2024, l'associé unique de la Société a décidé le transfert du siège social de la Société « Le Portereau, 44120 Vertou » au « 8 rue Marie Curie, 44120 Vertou » avec un effet au 1er février 2024.
- La société a procédé au versement de 35 millions d'euros de dividendes courant 2024.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024.

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des normes comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- continuité d'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices ;

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales règles et méthodes utilisées sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Le poste " brevet et licences " représente les droits d'utilisation des logiciels acquis par la société pour les besoins de son exploitation propre, amortis linéairement sur leur durée probable soit 1 à 4 années.

Le poste " fonds de commerce " est constitué de droit au bail, de droit d'entrée, de fonds commerciaux, de pas de porte et d'indemnité de déspecialisation, augmenté depuis le 1er Janvier 2004 des frais d'acquisitions. En cas d'indice de perte de valeur, notamment en cas de projet de fermeture de magasins, les actifs immobilisés sont dépréciés sur la base de leur valeur actuelle.

Conformément aux nouvelles règles comptables sur les actifs (ANC 2015-06) une analyse a été menée pour déterminer la durée d'utilisation des fonds commerciaux : si la durée de vie est limitée dans le temps, l'actif est alors amorti sur la durée de vie résiduelle à compter du 1er janvier 2016 ; dans le cas contraire, les fonds commerciaux ne font l'objet d'aucun amortissement, mais font l'objet de tests de dépréciation annuels obligatoires.

Ces derniers étant présumés avoir une durée d'utilisation non limitée, ils ne sont pas amortis. Un test de perte de valeur consistant à comparer la valeur nette comptable de l'actif économique à sa valeur actuelle est réalisé à chaque exercice, y compris en l'absence d'indice de perte de valeur. Une dépréciation du fonds commercial est comptabilisée lorsque la valeur d'usage est inférieure à la valeur nette comptable de l'actif économique. Les dépréciations constatées ne peuvent faire l'objet de reprises ultérieures.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations sont évaluées et comptabilisées conformément à la nouvelle réglementation sur les actifs.

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire sur la base des durées de vie suivantes :

- Agencement des constructions 7 à 15 ans
- Matériel et outillage 3 à 15 ans
- Installations générales 7 à 10 ans
- Matériel de transport 5 ans
- Matériel de bureau et informatique 4 à 5 ans
- Mobilier 7 à 10 ans

En cas d'indice de perte de valeur, notamment en cas de projet de fermeture de magasins, les actifs immobilisés sont dépréciés sur la base de leur valeur actuelle.

IMMOBILISATIONS FINANCIERES

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute des titres. La valeur d'inventaire est déterminée en tenant compte de la quote-part de situation nette et des perspectives de rentabilité revues annuellement.

Les perspectives de rentabilité sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement.

Lorsque la quote-part de la société dans les capitaux propres des participations est négative, et si la situation le justifie, les dépréciations et provisions adéquates sont constituées.

STOCKS

Les stocks sont constitués des marchandises et emballages en stock dans les magasins et les entrepôts ainsi que les stocks en transit à la date de clôture. Un inventaire physique est réalisé 1 à 2 fois par an dans les magasins et 2 fois par an dans les entrepôts.

Les stocks sont valorisés au prix de revient majoré des frais de transports et autres frais accessoires.

Une provision est constituée le cas échéant si la valeur d'inventaire est inférieure au coût d'entrée. A la clôture, les marchandises en transit sont enregistrées en stocks en fonction de leurs conditions d'achats par Maisons du Monde. Au 31 décembre 2024, ces stocks en transit s'élèvent à 58 114 K€.

CREANCES ET DETTES

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Les créances sont dépréciées, le cas échéant, par voie de provision pour tenir compte des risques de recouvrement auxquels elles donnent lieu.

DISPONIBILITES

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées à leur valeur nominale.

FRAIS DE CATALOGUE

L'enseigne Maisons du Monde dispose de 3 catalogues millésimés (catalogue Printemps-Eté, Automne-Hiver, B2B) pour l'exercice 2024, imprimés et mis à la disposition des clients en magasin ou sur demande.

Le cout global de ces catalogues se compose des frais de conception et d'impression. Le coût des catalogues millésimés sont rattachés à l'année civile.

CONVERSION DES ELEMENTS EN DEVISES

Afin de gérer son exposition aux risques de change découlant de ses achats de marchandises et de fret, la société utilise des contrats de change à terme qui portent sur le dollar. Les dettes libellées en US dollar sont valorisées en fonction des cours retenus pour leur couverture de change.

Aucun écart de conversion n'est comptabilisé à la clôture de l'exercice ni aucun écart de change lors du règlement des transactions couvertes.

Les créances et les dettes en monnaies étrangères sont converties et comptabilisées sur la base du cours de change officiel à la clôture. Les gains de change latents sont comptabilisés en écart de conversion passif tandis que les pertes de change latentes sont comptabilisées en écart de conversion actif et font l'objet d'une provision pour risques et charges. Les gains et pertes de change correspondant aux comptes courants sont directement constatés en compte de résultat et ne font pas l'objet d'un écart de conversion.

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Une provision est constatée dès lors qu'il existe une obligation dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente.

BONS D'ACHAT EMIS ET NON UTILISES

Maisons du Monde a modifié sa méthode de comptabilisation des bons d'achat émis dans le cadre de ses opérations commerciales. Jusqu'alors, la charge afférente à ces bons était comptabilisée en déduction du chiffre d'affaires lors de leur émission.

Désormais, afin de mieux refléter la nature de l'engagement de la société et de se conformer aux principes comptables applicables, cette charge est comptabilisée en provision pour risques et charges à la clôture de l'exercice, sur la base des bons émis et non encore utilisés. Lors de l'utilisation effective des bons par les clients, une reprise de provision est enregistrée en contrepartie d'une réduction du chiffre d'affaires.

Ce changement n'a pas d'incidence sur la valorisation des bons d'achat, mais concerne uniquement leur traitement comptable.

PROGRAMME DE FIDELITE

Dans le cadre de sa politique commerciale, Maisons du monde a mis en place au cours de l'exercice un programme de fidélité accordant des réductions à ses clients. Les engagements liés à ces avantages ont été comptabilisés en provision pour charges à la clôture de l'exercice. Cette provision reflète l'estimation des réductions qui seront probablement utilisées par les clients sur les périodes à venir.

INTEGRATION FISCALE

Maisons du Monde France est membre du groupe d'intégration fiscale dont la tête de groupe est Maisons du Monde SA depuis le 1er janvier 2014.

Selon la convention d'intégration fiscale, Maisons du Monde supporte l'impôt société comme si elle était imposée séparément.

FRANCHISE DE LOYER

En cas de franchise de loyer immobilier, obtenue dans des conditions de marché lors de la conclusion du bail, les loyers sont comptabilisés selon les échéances contractuelles.

Du fait de la fermeture des magasins pendant la période de confinement, des négociations ont été entamées avec les bailleurs. Les économies de loyers ont été enregistrées en comptabilité sous forme d'avoirs ou d'avenants reçus de la part des bailleurs.

OPERATIONS AVEC LES PARTIES LIEES

La société n'a pas identifié de transactions avec les parties liées non conclues à des conditions normales de marché.

REMUNERATIONS DES DIRIGEANTS

Les rémunérations allouées aux membres d'organes d'administration et de direction ne sont pas communiquées. En effet, cette information permettrait d'identifier des éléments de rémunérations individuelles.

PROVISIONS REGLEMENTEES

Les provisions réglementées figurant au bilan sont détaillées sur l'état des provisions et font partie des capitaux propres au bilan.

PLAN D'ATTRIBUTION D' ACTIONS

Maisons du monde S.A. a émis des plans d'attribution d'actions de performance dont certains bénéficiaires sont des salariés de la Société.

Les plans dont les bénéficiaires sont des salariés de la Société sont :

- Le plan n°7 du 25 mars 2021 (clôturé en 2024)
- Le plan n°8 du 9 mars 2022 (en cours)
- Le plan n°9 du 22 mars 2023 (en cours)
- Le plan n°10 du 11 mars 2024 (en cours)

L'attribution d'actions de performance est soumise aux conditions suivantes :

- une exigence d'emploi continu au sein du Groupe au cours de la période d'acquisition : les actions attribuées à un bénéficiaire ne seront finalement acquises que si il/elle a été employé(e) au sein de l'une des sociétés du Groupe pendant une période d'acquisition, calculée à compter de la date d'attribution, fixée à :

- 3 ans pour les bénéficiaires du « Plan d'actions gratuites n°7 » ;
- 3 ans pour les bénéficiaires du « Plan d'actions gratuites n°8 » ;
- 3 ans pour les bénéficiaires du « Plan d'actions gratuites n°9 » ;
- 3 ans pour les bénéficiaires du « Plan d'actions gratuites n°10 » ;

En cas de décès, d'incapacité ou de départ à la retraite, le bénéficiaire conserve ses droits, n'étant plus soumis à l'exigence d'emploi continu.

- une exigence de performance basée sur le niveau des Ventes, de l'EBITDA et du bénéfice par action (selon les salariés) pour l'ensemble des plans.
- une exigence de performance environnemental et sociétal basée d'une part sur la part de l'offre « Good is Beautiful » par rapport à l'offre globale Maisons du Monde et d'autre part sur le taux d'engagement des salariés. Ce critère RSE est déterminé uniquement pour les plans 7, 8 et 9.
- une exigence de performance basé sur le niveau des ventes "seconde chance web" et économie circulaire (ventes pièces détachées, rachat-revente d'anciens produits) pour le plan 10.

Pour tous les plans, il n'existe pas d'obligation de conservation pour les bénéficiaires. Les actions attribuées peuvent être des actions émises via une augmentation de capital réalisée par la Société au plus tard à la date d'acquisition définitive ou des actions rachetées par la Société sur le marché avant cette date.

Ainsi la Société a comptabilisé des provisions relatives aux plans toujours en cours à la date de clôture pour un montant de :

- 158 milliers d'euros au titre du plan n°8.
- 308 milliers d'euros au titre du plan n°9.
- 941 milliers d'euros au titre du plan n°10.

Le Groupe a mis en place des conventions de refacturations avec ses filiales, à l'exception de la Belgique.

Un changement de politique commerciale sur les cartes cadeaux a conduit Maisons du Monde à changer l'estimation du montant des droits prépayés et non exercés. L'impact sur l'exercice est une reprise de 5.8 millions d'euros comptabilisés en autres produits.

Réorganisation et simplification des sièges de Maisons du Monde à Paris et Nantes (aucun magasin du Groupe n'est concerné)

Maisons du Monde a annoncé le 23 janvier 2025, un projet de réorganisation et de simplification de ses sièges sociaux en France, dans le cadre d'une consultation avec ses représentants du personnel.

Ce plan repose sur deux axes majeurs :

- **Renforcer le modèle commercial omnicanal** : repenser l'offre, enrichir l'expérience client, développer de nouveaux leviers de croissance et proposer des services complémentaires.
- **Optimiser le modèle opérationnel** : simplifier la chaîne de valeur, définir une approche globale adaptée localement pour les magasins.

La nouvelle organisation sièges prévoit un ajustement à la baisse de 91 postes répartis essentiellement entre Paris et Nantes.

La mise en place du projet de la nouvelle organisation se fera avec une priorité donnée aux départs volontaires, incluant des mesures responsables négociées avec les partenaires sociaux.

Les magasins, piliers de la proximité et de l'expérience client : aucun magasin n'est concerné par ce projet. Cette réorganisation vise également à rapprocher davantage les sièges des magasins. Par ailleurs, une refonte ambitieuse de la filière métier sera menée auprès du personnel des magasins afin de favoriser les parcours de carrière, la formation et la performance au service du client.

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT	54 278 119		11 945 084
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	61 968 260		4 739 648
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui	127 085 296		4 313 808
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.	8 925 547		247 725
Installations générales, agenc., aménag.	37 470 262		1 034 292
Matériel de transport	6 098		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	25 630 261		1 067 135
Emballages récupérables et divers	1 350		
Immobilisations corporelles en cours	1 516 770		892 183
Avances et acomptes	87 336		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	200 722 920		7 555 143
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	43 361 419		736 493
Autres titres immobilisés	10 085		
Prêts et autres immobilisations financières	7 693 286		136 293
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	51 064 789		872 785
TOTAL GENERAL	368 034 089		25 112 661

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT		-31 863	66 255 067	
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES	3 970 200	3 781 304	58 956 404	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui		7 535 745	123 863 360	
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn.,matériel et outillages ind.		389 060	8 784 212	
Installations générales, agencements divers		1 990 870	36 513 685	
Matériel de transport		6 098		
Matériel de bureau, informatique, mobilier		4 873 237	21 824 158	
Emballages récupérables et divers		1 350		
Immobilisations corporelles en cours	1 506 504	6 994	895 456	
Avances et acomptes	87 335	1		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 593 839	14 803 354	191 880 870	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		2 257 508	41 840 403	
Autres titres immobilisés		10 085		
Prêts et autres immobilisations financières		415 336	7 414 242	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		2 682 929	49 254 645	
TOTAL GENERAL	5 564 039	21 235 724	366 346 987	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement	33 667 175	7 247 967	-32 223	40 947 365
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	15 729 961	941 626	2 578 173	14 093 414
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	49 397 136	8 189 592	2 545 950	55 040 779
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui	85 455 225	6 167 972	6 132 841	85 490 355
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	7 325 116	707 804	370 276	7 662 643
Installations générales, agenc. et aménag. divers	29 528 197	1 391 801	1 751 517	29 168 481
Matériel de transport	6 098		6 098	
Matériel de bureau et informatique, mobilier	22 122 877	1 359 576	4 765 827	18 716 626
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	144 437 512	9 627 152	13 026 560	141 038 105
TOTAL GENERAL	193 834 649	17 816 745	15 572 509	196 078 884

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges	14 246 945	5 856 464	7 185 465	12 917 945
Provisions pour garanties données aux clients	120 298	105 851	120 298	105 851
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer	2 191 398	877 976	2 191 398	877 976
Autres provisions pour risques et charges	5 990 036	4 632 564	3 827 713	6 794 887
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	22 548 677	11 472 855	13 324 874	20 696 658
Dépréciations immobilisations incorporelles	9 394 152	3 311 445	706 418	11 999 179
Dépréciations immobilisations corporelles	858 809	705 822	786 149	778 482
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	5 249 636	1 100 000		6 349 636
Dépréciations autres immobilis. financières	137 640	68 423	54 417	151 646
Dépréciations stocks et en cours	11 684 569	10 124 953	11 684 569	10 124 953
Dépréciations comptes clients	2 974 284	3 489 773	2 974 284	3 489 773
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS	30 299 090	18 800 416	16 205 837	32 893 669
TOTAL GENERAL	52 847 767	30 273 271	29 530 711	53 590 328
Dotations et reprises d'exploitation		23 917 370	22 740 347	
Dotations et reprises financières		1 168 423	54 417	
Dotations et reprises exceptionnelles		5 187 478	6 735 946	
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

Sur le total des reprises provisions risques et charges, 10,4 M€ correspondent à des montants non utilisés, et 2,9M€ ont été utilisés.

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations	20 989 360	6 026 160	14 963 200
Prêts			
Autres immobilisations financières	7 414 242		7 414 242
Clients douteux ou litigieux	1 509 830	1 509 830	
Autres créances clients	36 901 480	36 901 480	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	215 942	215 942	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	145 516	145 516	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices			
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	9 778 759	9 778 759	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses	879 904	879 904	
Groupe et associés	34 863 316	34 863 316	
Débiteurs divers	10 370 350	10 370 350	
Charges constatées d'avance	19 572 410	19 572 410	
TOTAL GENERAL	142 641 108	120 263 666	22 377 442
Montant des prêts accordés en cours d'exercice			
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice			
Prêts et avances consentis aux associés			

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	21 302	21 302		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine	99 790 140	96 040 140	3 750 000	
Emprunts et dettes financières divers	1 216 884	1 216 884		
Fournisseurs et comptes rattachés	151 634 371	151 634 371		
Personnel et comptes rattachés	12 232 870	12 232 870		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	10 380 604	10 380 604		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	9 375 221	9 375 221		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	3 192 389	3 192 389		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 611 961	1 611 961		
Groupe et associés	33 139 177	33 139 177		
Autres dettes	26 154 080	26 154 080		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	5 091 347	5 091 347		
TOTAL GENERAL	353 840 346	350 090 346	3 750 000	
Emprunts souscrits en cours d'exercice	90 000 000			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	5 000 000			
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés				

Libellé	31/12/2024
CHARGES A PAYER	
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	
INT COUR/ REVOLVING	944 165,00
INT COUR/ AUTRES EMP	95 975,00
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	1 040 140,00
DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH	
FNP FRS FRAIS GX MNL	19 652 996,50
FNP FRS MRCH MANUEL	34 667 801,80
FNP FRS FRAIS GX	10 835 074,14
FNP FRS TRANSPORT	52 289,78
FNP FRS BAILLEURS	468 606,67
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH	65 676 768,89
DETTES SUR IMMOBILISATIONS	
FNP FRS IMMO MANUEL	687 483,39
TOTAL DETTES SUR IMMOBILISATIONS	687 483,39
AUTRES DETTES	
CLT RRR À ACCORDER	999 785,00
CLIENT AAE	246 040,15
CHARGES A PAYER	1 918 328,20
CHARGES A PAYER MNL	-239 659,20
CAP REFAC AGA PIVOT	2 600 670,89
TOTAL AUTRES DETTES	5 525 165,04
DETTES FISCALES ET SOCIALES	
DTES PROV CP	7 953 462,33
DTES PROV RTT	630 443,93
DTES PROV PRECA	107 978,01
DTES PROV PRIME CT	1 532 332,47
DTES PROV SALAR RSLT	-1 986,85
AUTRES CAP PERSONNEL	564 272,32
DETTES PROV INTRSMT	543 650,41
CHARGES SOCIALES CP	2 850 726,94
CHARGES RTT	275 022,37
CHARGES PRECARITE	35 275,94
CHARGES PRIME CT	683 884,34
TAXE APPRENTISSAGE	208 723,62
FORMATION CONTINUE	-145 515,51
EFFORT CONSTRUCTION	431 171,70
AGEFIPH A PAYER	186 597,39
AUTRES ORGA SOCIAUX	186 058,50
ETAT CHARGES A PAYER	1 152 840,87
CET	93 804,10
TASCOM A PAYER	-112 656,00
TASCOM PROVISION	1 091 856,00
TLPE A PAYER	473 293,15
TAXE HBJOAT A PAYER	14 253,80

Libellé	31/12/2024
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES	18 755 489,83
INTERETS COURUS SUR DECOUVERT	
INT COURUS A PAYER	21 302,43
TOTAL INTERETS COURUS SUR DECOUVERT	21 302,43
TOTAL CHARGES A PAYER	91 706 349,58

Libellé	31/12/2024
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	
CCA	15 971 265,76
CCA (MANUEL)	63 115,35
CCA CATALOGUE	63 286,45
CCA REFAC AGA PIVOT	3 474 742,87
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	19 572 410,43
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	
PCA	-5 091 346,68
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	-5 091 346,68

Compte	Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CREANCES RATTACH.A PARTICIPATIONS				
267800000	INT COUR GROUPE		65 575,71	-65 575,71
267810000	CRP LEO - INT COURUS	414 960,28		414 960,28
TOTAL CREANCES RATTACH.A PARTICIPATIONS		414 960,28	65 575,71	349 384,57
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
418100000	CLIENT FAE	9 000 556,37	-17 841,26	9 018 397,63
418900000	CLT GROUPE FAE		12 670 622,62	-12 670 622,62
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		9 000 556,37	12 652 781,36	-3 652 224,99
AUTRES CREANCES				
409800000	FRS AVOIRS A RE		7 002 651,01	-7 002 651,01
409811000	AAR FRS NN MCHDS MNL	9 638 690,75		9 638 690,75
448700000	ETAT PDT A RECEVOIR	527 500,00	540 831,00	-13 331,00
448710000	ETAT CVAE A RECEVOIR	239 748,00	138 475,00	101 273,00
468700000	PRODUITS A RECEVOIR	156 654,04	45 547,64	111 106,40
468790000	PAR AGA PIVOT	-874 071,98		-874 071,98
TOTAL AUTRES CREANCES		9 688 520,81	7 727 504,65	1 961 016,16
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		19 104 037,46	20 445 861,72	-1 341 824,26

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	5 737 559			10
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Rubriques	Entreprises liées	Participations
ACTIF IMMOBILISE		
Capital souscrit non appelé		
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles		
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles		
Participations	18 611 914	
Créances rattachées à des participations	20 989 360	
Prêts		
Autres titres immobilisés		
Autres immobilisations financières		
ACTIF CIRCULANT		
Avances et acomptes versés sur commandes		
Créances clients et comptes rattachés	25 579 138	
Autres créances	34 863 316	
Capital souscrit appelé, non versé		
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
DETTES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commandes		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	22 829 561	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	33 385 217	
CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS		
Produits de participations	2 771 119	
Autres produits financiers	2 902 732	
Charges financières	1 947 114	

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
CH EXC OP DE GESTION	3 308	671000000
CH EXCP OP DE GESTION LITIGE CLIENT & COMMERCIAL	1 128 496	6711*
AMENDES ET PENALITES	1 257	671200000
CH EXC APUREMENT	303 763	671810000
VNC ELEMENTS ACTIFS CEDES	2 979 939	675*
CH EXC FERMETURE	9 619 565	6780*
CH EXC DIVERSES	59 389	678800000
DOTATIONS EXCEPTIONNELLES RISQUES ET LITIGE COMMERCIAL	2 000 000	687500000
DOTATIONS EXCEPTIONNELLES FERMETURE ET LITIGE COMMERCIAL	2 403 707	68751*
DOTATIONS EXCEPTIONNELLES AGA PIVOT	783 771	687590000
TOTAL	19 283 195	

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
PRODUIT EXC LITIGE COMMERCIAL	241 156	771030000
PDT EXC APUREMENT	235 139	771810000
PDT CESSION	1 281 994	775*
QUOTE PART SUBVENTION	189 986	777000000
AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS	183 548	778*
REP PROV EXCEPTIONNELLES	6 735 946	787*
TRANSFERT DE CHARGES EXCEPTIONNELLES	272 842	797*
TOTAL	9 140 612	

Répartition	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	-31 213 596	-2 116 525	-29 097 071
Résultat exceptionnel à court terme	-10 142 583		-10 142 583
Résultat exceptionnel à long terme			
Participation des salariés			
Créance d'impôt à raison des bénéfices fiscaux antérieurs			
RESULTAT COMPTABLE	-41 356 179	-2 116 525	-39 239 654

Dénomination sociale - siège social	Forme	Montant capital	% détenu
MAISONS DU MONDE SA	SA	126 973 293	100,00 %

Effectifs	Personnel salarié	Personnel à disposition de l'entreprise
Effectifs - Equivalent temps plein	3 101	
TOTAL	3 101	

Nature des transferts	Montant	Imputation au compte
TRANSFERT DE CHARGES EXPLOITATION	34 442	791000000
TRANSFERT DE CHARGES REPARATIONS	6 153	791616120
TRANSFERT DE CHARGES DE PERSONNEL	1 422 556	791641000
TRANSFERT DE CHARGES EXCEPTIONNELLES	105 199	797100000
TRANSFERT DE CHARGES EXCEPTIONNELLES AGA PIVOT	167 642	797900000
TOTAL	1 735 992	

Dénomination Siege Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid.encaiss.	Val. brute Val. nette	Titres Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Resultat
FILIALES (plus de 50%)						
MEKONG FURNITURE	3206212	100	3 188 763	3 188 763		
MAISONS DU MONDE SUISSE	20 000	100	16 514	16 514		
MAISONS DU MONDE AUTRICHE	35 000	100	35 000	35 000		
MAISONS DU MONDE PORTUGAL	20 000	100	20 000	20 000		
MDM UK FURNITURE & DECORATION	22 542	100	26 638	26 638		
LEOLOG	15 040 000	100	15 040 000		20 574 400	
			8 690 364			
DISTRIMAG SAS	1 000 000	100	40 000	40 000		
MAISONS DU MONDE ESPANA	1 000 000	100	50 000	50 000		
MAISONS DU MONDE BELGIQUE	1 000 000	100	50 000	50 000		
MAISONS DU MONDE ITALIE	1 000 000	100	100 000	100 000		
MAISONS DU MONDE LUXEMBOURG	20 000	100	20 000	20 000		
MAISONS DU MONDE ALLEMAGNE	25 000	100	25 000	25 000		

Le Chiffre d'affaires et le résultat ne sont pas communiqués car il s'agit de données sensibles.

ENGAGEMENTS RETRAITE

A leur départ en retraite, les salariés de la Société percevront une indemnité conformément à la loi et aux dispositions des Conventions Collectives applicables.

Les engagements de retraite ne sont pas comptabilisés mais inscrits en engagement hors bilan. Ils sont évalués selon la méthode rétrospective des unités de crédit projetés désignée par la norme IAS 19 révisée.

Suite à la décision du Comité d'interprétation des normes IFRS (IFRIC IC) publiée au cours du premier semestre 2021, l'ANC a modifié la recommandation 2013-02 du 7 novembre 2013 relative aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraites et avantages similaires. La société a retenu cet alignement. Ainsi, les droits sont désormais étalés de manière linéaire, non plus sur l'ensemble de la carrière du salarié dans l'entreprise, mais, pour chaque salarié, sur les dernières années de sa carrière qui ont donné lieu à l'acquisition de nouveaux droits.

L'estimation de ces engagements a été réalisée par un actuaire indépendant.

Les principales hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

- taux d'actualisation : 3,42%
- taux d'augmentation des salaires : courbes décroissante avec un taux moyen, de 2.7% pour les cadres et 3.6% pour les non cadres
- âge de départ : 64 ans pour les cadres
- table de mortalité : INSEE 2019

Au 31 décembre 2024, les engagements s'élèvent à 1 119 milliers d'euros.

ACHATS DE DEVISES A TERME

Tous les contrats en US dollars sont destinés à couvrir l'acquisition de marchandises en US dollars et tous les contrats en franc suisse sont destinés à couvrir les ventes en franc suisse. Les couvertures en place au 31 décembre 2024 s'élèvent à 230 millions d'US dollars et couvrent les achats budgétés avec une maturité maximum de 24 mois. Les contrats de ventes en Francs Suisse s'élèvent à 18 M€.

GARANTIES

Engagements donnés:

La société a émis des garanties bancaires au bénéfice des bailleurs pour son propre compte ainsi que pour celui de certaines de ses filiales comme suit:

Garanties émises en faveur des tiers	Montants en Euro	Montants en CHF
Maisons du Monde France	24 991 148	2 059 702
Maisons du Monde Espagne	917 100	
Maisons du Monde Italie	80 631	
Maisons du Monde Belgique	1 255 407	
Maisons du Monde Portugal	216 000	
TOTAL	27 460 286	2 059 702